

Jaarverslag 2025

***Stichting MEE Rotterdam
Rijnmond***

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1.	Bestuursverslag	3
2.	Verslag interne toezichthouder	15
3.	Jaarrekening	
3.1	Balans per 31 december 2025	20
3.2	Winst- en verliesrekening over 2025	21
3.3	Kasstroomoverzicht over 2025	22
3.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	23
3.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	31
3.6	Mutatieoverzichten vaste activa en specificatie langlopende schulden	37
3.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2025	38
3.8	Vaststelling en goedkeuring	
4.	Overige gegevens	
4.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	44
4.2	Nevenvestigingen	44
4.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44

1. Bestuursverslag

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Beleid, gang van zaken en voorgaande verwachtingen

Kerngegevens

Naam rechtspersoon	Stichting MEE Rotterdam Rijnmond
Bezoekadres	Boompjes 554
Postcode	3011 XZ
Statutaire vestigingsplaats	Rotterdam
Telefoonnummer	0102821111
Postbus	21217
Postcode	3001 AE
E-mailadres	Secretariaat@meerrotterdam.nl
Internetpagina	www.meerrotterdam.nl
Nummer Kamer van Koophandel	24284567

Terugblik op de verwachtingen uitgesproken in het jaarverslag 2024

In het bestuursverslag over 2024 werd geconstateerd dat de CAO- gehandicaptenzorg per 31 december 2024 afgelopen is. De onderhandelingen over een nieuwe CAO hebben geleid tot een akkoord en een loonsverhoging van 4% vanaf juli 2025. In januari 2026 vindt compensatie op basis van de OVA plaats.

In het bestuursverslag 2024 werd vooruitgekeken naar 2026, het zogenaamde ravijnjaar voor gemeenten. Voorzien werd dat het Rijk het gemeentefonds fors zou korten waardoor tal van gemeentelijke voorzieningen en tarieven voor dienstverlening onder druk zouden komen staan. Inmiddels is duidelijk dat deze korting vanuit het Rijk lager is dan verwacht en/of uitgesteld is. Desondanks heeft MEE RR zoals voorgenomen productbegrotingen opgesteld met als doel: de kostendekkendheid op productniveau vaststellen, het identificeren van mogelijkheden om kosten te reduceren om eventueel lagere tarieven te kunnen verwerken, het vaststellen van het groeipotentieel van producten en diensten.

In het bestuursverslag 2024 stond dat MEE RR veel concurrentie van andere instellingen en sectoren ondervindt. In 2025 kwam de concurrentie met name van andere instellingen uit het sociaal domein. Met name de laatste maanden was het moeilijker om vacatures te vervullen.

Tot slot werd vooruitgekeken naar de invoering van Afas voor hrm, financiën, salarisadministratie en projectadministratie. Zoals verwacht werd vroeg de finetuning van de inrichting van de werkprocessen c.q. de inrichting van Afas in 2025 veel aandacht.

Jaarplan 2025

MEE RR werkt met een meerjarenplan 2025-2027 waarbij er jaarlijks per thema doelen worden gesteld. Per thema is één van de managers verantwoordelijk. De thema's zijn: betekenisvolle organisatie, medewerkers in hun kracht, sterke kwaliteit van dienstverlening, sterke bedrijfsvoering, inspireren en vieren, strategisch collectief.

Doelen	Resultaten
BETEKENISVOLLE ORGANISATIE	
1. Vergroten dienstverlening onder eigen regie e/o nieuwe financiers.	De innovatiestrategie is volgens planning uitgevoerd. Er zijn extra aanvragen gedaan voor Sport MEE, schoolmaatschappelijk werk en toekomstcoach. Dit heeft geleid tot extra omzet.
2. Behoud huidige diensten onder goede voorwaarden	De jaarcyclus van het accountmanagement is versterkt. MEE RR heeft zich voorbereid op de aanbestedingen 2026 in Krimpen aan den IJssel en IJzendrecht. Beide aanbestedingen zijn uitgesteld tot 2027. Voorts heeft MEE RR zich voorbereid op de nieuwe inrichting van het sociaal domein in Lansingerland. Managers hebben een presentatie gehouden voor gemeenteraad over het belang van Sport MEE en MEE op Weg. Daarmee is de voorgenomen korting op de subsidie op korte termijn en beëindiging op lange termijn voorkomen. In Rotterdam is MEE RR geïncubeerd in een onderzoek van de gemeente Rotterdam naar tarieven die passen bij de gestegen CAO lonen. MEE RR heeft ook deelgenomen aan een kostprijsonderzoek van HHM voor (v)SMW in Rotterdam.
3. Extern gesprekspartner namens mensen met een beperking	De adviesgroep verbrede opdracht Combinatie voor Mensen met een beperking heeft een adviesrapport uitgebracht over het versterken van de samenwerking binnen het consortium en doorontwikkeling met meer externe impact als sector. Het voornemen om de belangen van mensen met een beperking c.q. het belang van de dienstverlening te bepleiten met de wethouders is opgeschort (mede vanwege de "verschuiving" ravijnjaar).
4. Versterken merk (profilering als expertise organisatie inzake mensen met een beperking.	De voorgenomen stakeholder bijeenkomst is voorbereid maar is uitgesteld tot maart 2026.
MEDEWERKERS IN HUN KRACHT	
1. Medewerkers zijn geïnspireerd	In het kader van inspiratie en verbinding vonden er twee bijeenkomsten plaats in het kader van inspireren en binding met MEE RR versterken: een nieuwjaarsontbijt in januari en de MEE dag in juni.
2. Medewerkers zijn gezond en vitaal	Het (aangescherpte) ziekteverzuimbeleid werd uitgevoerd en een vitaliteitsbeleid opgesteld hetgeen resulteerde in een verzuimpercentage van 6.5%. Een medewerkerstevredenheidsonderzoek, met werkplezier en werkdrukbeleving als speerpunten, werd voorbereid en uitgevoerd. De respons was 72% en de tevredenheidsscore was 7.8. In het kader van "meer grip op uitstroom" werd informatie verzameld over de uitstroom en werden exitgesprekken gevoerd.
STERKE KWALITEIT VAN DIENSTVERLENING	
1. Medewerkers zijn deskundig + nemen positie	De MEE werkwijze is vertaald naar een projectplan, dat is uitgevoerd om de MEE werkwijze te borgen. Daarmee zijn alle medewerkers getraind in de MEE werkwijze. Daarnaast is een traject gestart met als doel om de slag te maken van <u>individuele deskundigheid naar groepsniveau</u> .
2. Medewerkers zijn vakbekwaam in het bieden van basishulp	In de opdracht van de wijkteams van de gemeente Rotterdam worden medewerkers ondersteund door de CMB-cafés.
3. Bereikbaarheid MEE	Naar aanleiding van een tevredenheidsonderzoek is besloten de telefoonlijn weer binnen MEE RR te organiseren.
4. ISO-certificering	In het verslagjaar vonden drie interne audits plaats met als focus: MEE werkwijze, vitaliteit en indiensttreding. In april vond een externe audit plaats. De rapportages van de laatste twee audits worden in februari 2026 vastgesteld en waar nodig worden verbeteracties vastgelegd in een verbeterplan.

Doelen	Resultaten
STERKE BEDRIJFSVOERING	
Doorzetten kwaliteitsslag ondersteuning i.s.m. DPG	Het voornemen om meer proactief te werven en dit in het jaarplan van HR op te nemen moest uitgesteld worden tot 2026 omdat de implementatie van Afas prioriteit had. Sinds 1 januari van het verslagjaar is Afas de applicatie voor HR, financiën, salarisadministratie en projectadministratie. In het verslagjaar is veel aandacht gegaan naar nazorg en de doorontwikkeling van functionaliteit. Het leveren van sturingsinformatie vanuit Afas is later dan gewenst, in het vierde kwartaal, op gang gekomen. Naar verwachting zullen de intern belanghebbenden in het eerste kwartaal van 2026 beschikken over licenties waarmee real time informatie over meerdere thema's beschikbaar is. Bij de ingebruikname van Afas bleven de cliëntdossiers achter in de oude applicatie. Er werd een programma van eisen opgesteld op basis waarvan een nieuw dossier werd geselecteerd. Dit zal in de loop van 2026 ingevoerd worden. Samen met de ICT-partner van De Pier Groep is forse aandacht besteed aan het reduceren van de kosten van ICT door applicaties te belindigen, licenties te optimaliseren, infrastructuur te verbeteren. Op het gebied van financiën werden er productbegrotingen opgesteld. Deze begrotingen geven inzicht in de mate van kostendekkendheid van producten c.q. de aangrijpingspunten voor verbetering van het rendement.
Contact met management overige stichtingen van De Pier Groep	Er zijn in het verslagjaar twee gezamenlijke bijeenkomsten geweest voor het management van De Pier Groep en de verbonden stichtingen.
INSPIREREN & VIEREN STRATEGISCH COLLECTIEF	De agendavoering voor het overleg van het managementteam van MEE RR is aangepast waardoor er eenmaal per maand meer ruimte is voor strategische agendapunten. In overleg met De Pier Groep is een werkplek (eigen kantoor) voor managers ingericht. Daarmee hoeven zij niet langer in een kantoorruimte of een flex plek te werken en kunnen zij rustig werken. Er is een vijfde manager aangesteld, als gevolg van de herpositionering van onderwijs hetgeen gepaard ging met een nieuwe portefeuilleverdeling.

1.2 Doelstellingen en kernactiviteiten

In de statuten van MEE RR is vastgelegd dat de stichting ten doel heeft vanuit een onafhankelijke positie gespecialiseerde dienstverlening te bieden aan mensen met een beperking teneinde de kwaliteit van het leven van mensen met een beperking in hun directe omgeving te optimaliseren. Daarbij is het uitgangspunt van de stichting dat mensen met een beperking volwaardige burgers zijn en bevordert zij in het verlengde daarvan de sociaal-maatschappelijke participatie, met respect voor het individueel zelfbeschikkingsrecht, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. Daarbij respecteert de stichting de maatschappelijke, levensbeschouwelijke en religieuze overtuiging van haar cliënten en medewerkers.

De stichting tracht dit doel te bereiken door onder meer:

- a. het uitvoeren van taken op het gebied van regionale samenwerking en het doen functioneren van de stichting als centraal regionaal loket ten behoeve van de hulp en dienstverlening aan mensen met een beperking;
- b. het bieden van diverse individuele en/of collectieve vormen van ambulante dienstverlening in de vorm van onder andere informatieverschaffing, onderzoek, voorlichting, advisering, coördinatie, evaluatie en algemene of specifieke ondersteuning;
- c. het bieden van diverse individuele en/of collectieve vormen van ambulante dienstverlening in de vorm van onder andere begeleiding van mensen met een beperking en/of hun ouders/wettelijke vertegenwoordigers casu quo naasten en verwanten, alsmede het afgeven van consultatie en advies aan derden;
- d. het initiëren en bevorderen van een breed pakket van activiteiten op het terrein van vrijetijdsbesteding, recreatie en vorming van mensen met een beperking;
- e. het voeren en bevorderen van overleg en samenwerking met en tussen verwante instellingen en organisaties, zowel van algemene als van categoriale aard, opdat er in de regio Rotterdam een optimaal op de vraag van de mensen met een beperking afgestemd zorgaanbod wordt behouden of ontwikkeld op de terreinen van wonen, werken, onderwijs, vrijetijdsbesteding, dagbesteding en hulp- en dienstverlening.

Daarbij beoogt de stichting niet het maken van winst

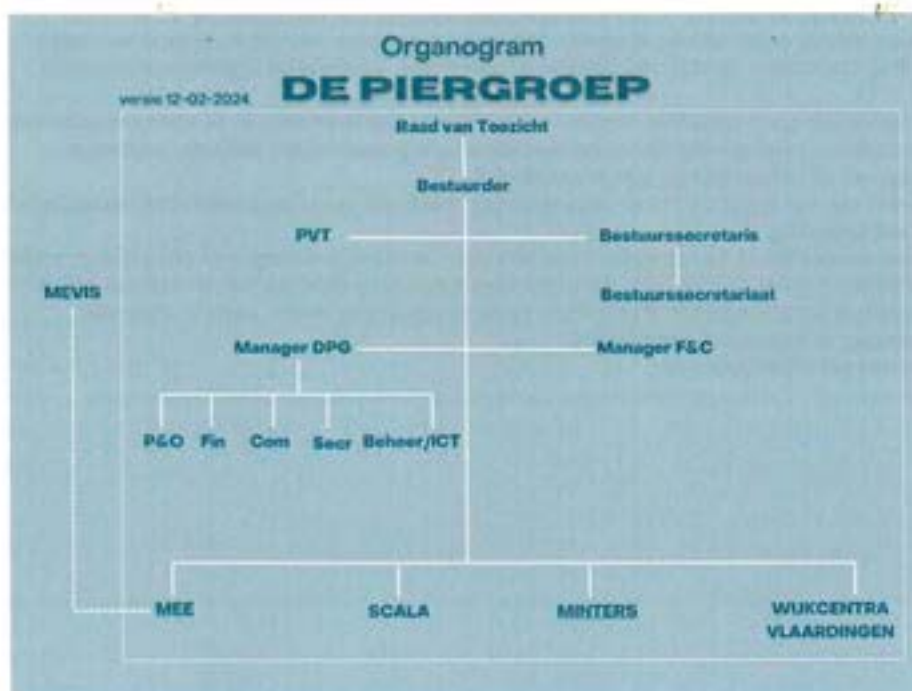
1.3 Juridische structuur (inclusief groepsstructuur), interne organisatiestructuur en personele bezetting

Sinds 27 juli 2022 is er sprake van een moeder – dochterrelatie tussen Stichting De Pier Groep en MEE RR. Andere stichtingen die als dochter deel uitmaken van de groep zijn: Scala, Minters en Wijkcentra Viaardingen.

Stichting De Pier Groep is bestuurd van MEE RR. De heer R.G. Scalzo is de natuurlijke persoon die de functie van bestuurder uitoefent.

MEE RR is, samen met Stichting Timon, bestuurder van Mevis; een coöperatie die is voortgekomen uit de aanbesteding van de jeugdhulp door de gemeenten Maassluis, Vlaardingen en Schiedam. Ook hier is de heer R.G. Scalzo de natuurlijke persoon die de functie van bestuurder uitvoert.

Groepsstructuur De Pier Groep



Op dit moment ontvangen o.a. de controllers en medewerkers financiële administratie hiërarchisch leiding van de manager De Pier Groep. Functioneel worden zij aangestuurd door de manager F&C.



Personele bezetting

In 2025 had de stichting gemiddeld 214 medewerkers (189 FTE) in dienst. Daarnaast maakte de stichting gebruik van een aantal vrijwilligers en stagiaires. Het personeelsverloop in 2025 was 20,2%

1.4 Financiële ontwikkelingen gedurende het boekjaar

De jaarrekening 2025 sluit met een positief resultaat van € 372.407 voor belasting, na belasting een negatiefresultaat van €110.823

Het genormaliseerde resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt: €206.697. In 2025 heeft er een extra afdracht plaatsgevonden aan De Piergroep van €297.765. In de voorzieningen heeft per saldo een vrijval plaatsgevonden van €19.523

Daarnaast is er een vergoeding ontvangen van Mevis van €682.109 in verband met de hoofdelijke verbondenheid van MEE Rotterdam Rijnmond en Stichting Timon als bestuurder van Mevis voor de uitvoering van de volledige gemeentelijke opdracht voor jeugdhulp in de gemeenten Maassluis, Vlaardingen en Schiedam. Op dit bedrag is een afrekening uit 2024 in mindering gebracht die het gevolg van onduidelijke contractuele afspraken.(€ 329.260)

In 2025 heeft afstemming plaatsgevonden met de fiscaal adviseurs van Baker Tilly. Uit deze afstemming is gebleken dat MEE Rotterdam Rijnmond op basis van de aard van de werkzaamheden naar verwachting VPB-plichtig is. In 2026 zal deze eventuele VPB-plicht nader met de Belastingdienst worden afgestemd. Op basis van deze informatie is er rekening gehouden met €356.229 uit voorgaande jaren en €67.001 uit dit jaar.

Omzet en resultaten

In het boekjaar 2025 realiseerde de stichting een omzet van € 18.998.765, een stijging van 7,1% ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze toename is voornamelijk het gevolg van hogere baten uit subsidies en overeenkomsten voor cliëntondersteuning.

De personeelskosten namen toe met 5,9%, hoofdzakelijk als gevolg van periodieke CAO-verhogingen, daarnaast is het aantal FTE in het verslagjaar met 5,2 toegenomen.

Het negatief resultaat van € 110.823 wordt verrekend met de continuïteitsreserve.

Solvabiliteit en liquiditeit

De solvabiliteit van de stichting is in 2025 met 1% afgenomen tot 37%

Dit is nog steeds ruim boven de door de RVT als interne norm gehanteerde 30%. Een solvabiliteitsratio tussen 25% en 40% wordt algemeen als gezond beschouwd, waarmee de stichting boven deze bandbreedte uitkomt. Dit bevestigt de financiële stabiliteit en weerbaarheid van de organisatie.

De liquiditeitsratio (current ratio) bedraagt 1,7.

Een current ratio van tussen 1,5 en 2,0 wordt over het algemeen beschouwd als gezond. Dit vormt een solide indicatie van de korte termijn liquiditeit en het vermogen om tijdig aan de kortlopende verplichtingen te voldoen.

Kasstromen en financieringsbehoeften

De kasstromen van de stichting waren in 2025 positief, met een netto toename van de kaspositie van € 953.475. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van in 2025 vooruit ontvangen subsidies.

De netto toename ligt lager dan in het voorgaande jaar (€ 1.042.350), met name door de terugbetaling van eerder vooruit ontvangen gelden en overige betalingen die betrekking hebben op het boekjaar 2024.

De stichting blijft haar kasstromen en financieringsbehoefte actief monitoren om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na balansdatum

1.5 Risico's en risicobeheersing

Verankerung risicomanagement

Van oudsher brengt MEE RR de voornaamste risico's jaarlijks in kaart. Geïdentificeerde risico's en de beheersmaatregelen worden vastgelegd in een risicokaart die betrekking heeft op meerdere jaren. De meerjarenrisicokaart liep tot en met 2024.

Hangende de herinrichting van het risicomanagement in 2026 was het risicomanagement in het verslagjaar gericht op de bevindingen over de interne beheersing uit de controle van de jaarrekening 2024. Daarmee was het risicomanagement verankerd in de cyclus van interim- en jaarrekeningcontrole.

Eind 2025 is een begin gemaakt met het formuleren van het nieuwe risicobeleid hetgeen begin 2026 resulteerde in een beleidsvoorstel. In dat beleid is het risicomanagement verankerd in de planning en control cyclus. De drie voornaamste risico's worden geïdentificeerd en inclusief beheersmaatregelen opgenomen in het jaarplan. Daarmee wordt de beheersing van de risico's elk kwartaal onderwerp van gesprek tijdens de verantwoordingsgesprekken die plaatsvinden tussen bestuur en management.

Voornaamste (materiële) risico's en verwachte impact

Nr.	Proces	Bevinding	Status
1	Algemeen	Ontbreken procesbeschrijvingen voor financieel-administratieve werkprocessen	Onder bewerking: werkprocessen worden ingericht in Afas
2	Algemeen	Ontbreken overeenkomst doorbelastingen	Overeenkomsten zijn getekend waarmee doorbelasting geformaliseerd is
3	Afsluitproces	Ontbreken 4-ogenprincipe bij opstellen van memoriaalboekingen	M.i.v. september 2025 is de workflow voor invoer en autorisatie van deze boekingen geïmplementeerd binnen AFAS. Zichtbare controle op basis van brondocumentatie wordt ingericht als onderdeel van de ingebruikname van de
4	Betaalproces	Ontbreken systeemtechnisch 4-ogenprincipe bij aanmaken/ wijzigen crediteurstamgegevens	Vier ogen principe is ingevoerd, naam en rekeningnummercontrole vindt geautomatiseerd plaats via een applicatie.
5	Betaalproces	Ontbreken validatiecontrole bij wijzigen crediteurenstamgegevens (bankrekeningnummer)	

Nr.	Proces	Bevinding	Status
6	Betaalproces	Ontbreken 4-ogenprincipe betalingen	In overleg met de bank is dit ingeregeld in de bankapplicatie.
7	Personeelsproces	Ontbreken 4-ogenprincipe bij het aanmaken van nieuwe medewerkers en wijzigen stamgegevens medewerkers in Exact Globe.	Met ingang van 1 januari 2025 wordt Afas gebruikt i.p.v. Exact Globe
8	Inkoopproces	Ontbreken controle prestatielevering inkopen	Onder bewerking: er zijn twee inkoopfunctionarissen aangesteld, inkoopproces wordt ingericht en declaratieroute voor inkopen
9	Subsidieregister	Ontbreken vastlegging inhoudelijke prestaties en monitoring van compliance	Wordt in 2026 opgepakt door verantwoordelijkheden diverse functionarissen vast te leggen en het bestaande subsidieregister over te zetten naar de contractenmodule van Afas

Risicobereidheid en beheersmaatregelen

In het kader van het verbeteren van de interne beheersing ligt de prioriteit bij de bevindingen met de grootste kans dat onvoldoende beheersing leidt tot risico's en/of schade. Dit betekent dat de bevindingen over het afsluitproces, personeelsproces en betaalproces met voorrang zijn opgepakt.

De verwachting is dat het verbeteren van de interne beheersing in die processen c.q. het opvolgen van de aanbevelingen onvermijdelijk gepaard zal gaan met het (her-) inrichten van de werkprocessen in Afas. Anders geformuleerd daarmee wordt ook het ontbreken van procesbeschrijvingen (de eerste bevinding) opgepakt en worden verbeteringen in Afas verankerd.

1.6 Toepassing en naleving gedragscodes

De governancecode Sociaal Werk is van toepassing op De Pier Groep en op het toezicht op MEE RR vanuit de Pier Groep. Daarbij hebben raad van bestuur en raad van toezicht elk hun eigen verantwoordelijkheid ten aanzien van de governance. Die verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten van de Pier Groep en de verbonden rechtspersonen, de reglementen van de raad van bestuur en raad van toezicht, de reglementen van de auditcommissie en de remuneratiecommissie van de raad van toezicht. De raad van bestuur bestuurt De Pier Groep en de verbonden rechtspersonen gericht op haar maatschappelijke doelstelling en de raad van toezicht houdt toezicht vanuit de maatschappelijke doelstelling van De Pier Groep en verbonden rechtspersonen die is vastgelegd in de statuten.

MEE RR beschikt over een gedragscode voor zijn medewerkers en een klokkenluidersregeling. Er zijn externe onafhankelijke vertrouwenspersonen aangesteld voor het melden van gedrag dat in strijd is met de (kern-) waarden die horen bij de eerdergenoemde maatschappelijke doelstellingen. Tot slot bevatten de statuten een aantal bepalingen die specifiek ingaan op belangen tegenstellingen.

De invloed van belanghebbenden is statutair verankerd. Er vindt structureel overleg plaats tussen de bestuurder en de medezeggenschapsorganen: de ondernemingsraden.

1.7 Onderzoek en ontwikkeling

MEE RR beschikt over een manager Marketing en Innovatie die verantwoordelijk is voor het formuleren en uitvoeren van een innovatiestrategie. Deze innovatiestrategie loopt mee met de jaarplancycclus en is onderwerp van gesprek tijdens de z.g. koersdagen waar de managers verantwoording afleggen aan het bestuur.

Overzicht innovatiestrategie 2025-2027

Thema's	Doel	Project thema
Preventie & versterken eigen regie	Concrete oplossingen ontwikkelen voor gaten in sociale basis die ontstaan voor MHM	MEE in huiszorgpraktijk Basiszorg en verbinding wijkteam met wijkteam (CMB) Individuele ondersteuning van MEE in voorveld
Gezondheid en bewegen	Uitbreiding werkgroep, Verbeteren draagvlak, Overstapen naar	Marktanalyse en inkoop strategie ontwikkelen Leefstijlinterventies MHM
Preventief collectief aanbod	Verbeteren concept, voorlichting op training en vergoten omvang	Overstapen aanbod in de wijk Ontwikkelen aanbod op opvoeden, financiën en leefstijl Innovatieprojecten
Mentaliteit	Toevoegen domein mentaliteit aan dienstverlening	Voorstellen op aanbesteding Rotterdam 2026 (Sam Minder) Marktanalyse omliggende gemeenten Businesscase strategie voor mentaliteit vs. verplegers
Participatie	Doel realiseren	Toekomsttoezicht (van afhaal naar werk) MEE op weg (ontwikkeling OVI-coach)
Kwaliteit en expertise	Expertise partner zijn en blijven	Letten op Organisatiekwaliteit Werkwijze MEE als basis van Expertise Kennisplatform met gemeenschap voor methodisch handelen Reflectie vanuit 3 perspectieven: werken vanuit de bestelling
Communicatie	Meer doen met ambitie en voorstellen en data	Positioneren, profileren, etaleren Expertise, ambitie, visie en innovatie + positie
Projectmanagement als product		Impressie Mentaliteit (Minder)

1.8 Toekomstverwachtingen

Als gevolg van het (steeds grotere) beroep dat burgers doen op zorg, welzijn en het sociaal domein en de (dreigende) afname van de bijdrage aan de gemeentefondsen staan de gemeentelijke budgetten voor zorg, welzijn en het sociaal domein in toenemende mate onder druk. Verwacht wordt dat de gemeenten op deze ontwikkelingen zullen reageren door het sociaal domein opnieuw in te richten aan de hand van de theorie van de sociale basis.

Zorgverzekeraars reageren op de toenemende zorgkosten door de inkoop van duurdere zorg af te bouwen c.q. duurdere zorg te voorkomen door meer preventie en/of meer in het sociaal domein op te lossen. Daar ligt dus een kans om nieuwe producten of diensten te ontwikkelen gericht op lichtere problematiek.

Tot slot speelt bij MEE RR dat de grootste opdracht, het leveren van expertise op het gebied van mensen met een beperking aan de wijkteams van de gemeente Rotterdam, naar alle waarschijnlijkheid eind 2028 eindigt. Dit zal leiden tot een nieuwe aanbesteding waarbij de verwachting is dat gemeente Rotterdam breed zal inkopen. Dat betekent dat organisaties met een breed dienstenaanbod in het voordeel zullen zijn.

Op basis van het voorgaande lijkt het verstandig dat MEE RR, maar ook de overige stichtingen van De Pier Groep, zorgen dat:

- MEE RR verschillende scenario's uitwerkt voor de wijze waarop gemeenten de aanbestedingen inrichten,
- een stichting niet afhankelijk is van één financier c.q. te zoeken naar nieuwe financiers,
- een stichting beschikt over de competenties om alternatieve financieringsbronnen aan te boren (bv. fondsen en het bedrijfsleven),
- het aanbod van diensten voldoende breed is om succesvol te zijn in de aanbestedingen door gemeenten,
- het aanbod van diensten inhoudelijk aansluit op de sociale basis.

Het voorgaande heeft ook gevolgen voor de verhouding tussen MEE RR en De Pier Groep. Die laatste stichting zal in de toekomst vaker dan nu het geval is namens de andere stichtingen fungeren als gesprekspartner voor belanghebbenden waaronder inkoopende partijen. Om dat succesvol te kunnen doen zullen bepaalde activiteiten zoals accountmanagement en innovatie op niveau van De Pier Groep georganiseerd worden.

1.9 Overige onderwerpen

Kwaliteitsbeheersing

Het kwaliteitsmanagementsysteem van MEE RR is gebaseerd op de NEN-EN-ISO 9001:2015 norm en is van toepassing op alle diensten van deze stichting.

Kwaliteitsmanagement en kwaliteitsbeleid behoren tot het verantwoordelijkheidsgebied van de managers van MEE RR. Zij worden ondersteund door een adviseur kwaliteit, leren en ontwikkelen die is belast met de coördinerende werkzaamheden met betrekking tot het kwaliteitsmanagement en het kwaliteitsbeleid.

Het kwaliteitsmanagementsysteem van MEE RR is vastgelegd in een handboek kwaliteit. In het handboek is in procedures omschreven hoe de overeengekomen diensten ten behoeve van de cliënten tot uitvoering gebracht worden. De doorwerking van kwaliteit in de organisatie vindt plaats door openbaarmaking van het handboek op het netwerk, via overleg en via opleiding en instructie.

De uitvoering van het primaire proces is geborgd via de procesbeschrijvingen, protocollen en registratiesystemen. De ondersteunende processen worden door De Pier Groep verzorgd en zijn de randvoorwaarden voor het functioneren van het primaire proces.

De systematische interne audits zijn een regelmatig terugkerend toetsingsinstrument op de uitvoering van de bedrijfsprocessen in de praktijk. De uitkomsten worden verwerkt in rapportages aan het management en vormen de basis voor verbeterplannen op de diverse niveaus. In het verslagjaar vonden drie interne audits plaats.

In aanvulling op de interne audit vinden er ook externe audits plaats die in het teken staan van toetsing en voorbereiding op hercertificering.

Bezoldiging

De WNT is niet van toepassing op MEE RR maar desondanks hecht MEE RR veel waarde aan transparantie over de beloning van zijn bestuurder. In het verslagjaar ontving de bestuurder een beloning inclusief belastbare onkostenvergoedingen van €152.169,-. Hiervan is 36% doorbelast aan MEE RR.

Namens de bestuurder, 25 maart 2026

R.G. Scalzo

2. Verslag interne toezichthouder

2. VERSLAG INTERNE TOEZICHTHOUDER

Sinds 27 juli 2022 houdt de raad van toezicht van De Pier Groep toezicht op MEE RR. De kaders voor het toezicht en de wijze waarop dit toezicht plaatsvindt worden gevormd door de statuten, de toezichtvisie en de Governance Code Sociaal Werk. Naast toezichthouder is de raad van toezicht ook sparringpartner en werkgever van de bestuurder. In de statuten is vastgelegd welke besluiten van de bestuurder goedkeuring van de raad van toezicht behoeven. Daarnaast wordt toezicht gehouden op de uitvoering van besluiten en het functioneren van MEE RR (en de overige stichtingen van de groep).

2.1 Samenstelling en onafhankelijkheid

De raad van toezicht ziet erop toe dat de leden onafhankelijk zijn zoals omschreven in de governancecode. Nieuwe (neven)functies van leden, mogelijke tegenstrijdige belangen of belangenverstrengelingen worden direct gemeld door de leden in de vergaderingen van de raad van toezicht. De raad van toezicht toetst deze meldingen op basis van de statuten en governancecode. In het verslagjaar zijn geen tegenstrijdige belangen, belangenverstrengelingen of conflicterende nevenfuncties geconstateerd.

In 2025 was de samenstelling van de raad van toezicht als volgt:

Overzicht hoofd- en nevenfuncties			
Naam	Profiel	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Mevrouw C. van Dijke (voorzitter)	Financiën Verandermanager Projectmanagement	Zelfstandig interimmanager via Clinckerlandt ad interim	Voorzitter stichting Zijn tot 1-7-2025
De heer D. den Ouden	Financiën, Risicomanagement Juridische zaken	Head of Central Regulations & Policies ABN AMRO	Lid RvC van stichting QuaWonen, Voorzitter auditcommissie QuaWonen
Mevrouw J. van der Niet	Innovatie en ondernemerschap	Zelfstandig veranderkundige	Liedjeschrijver en zangeres (VOF Sanne & Joyce) Co-founder VOF PITSTOP10
De heer D. Rusefer	Bestuurskundige, bestuur gemeentelijk niveau	Gemeentesecretaris gemeente Woudenberg tot 1-4-2025 Afdelingshoofd Toetsing en vergunningverlening omgevingsdienst Haaglanden	Commissaris Stadsherstel Maassteden BV
De heer M. van Woensel	Governance Bedrijfsprocessen Vernieuwing	Zelfstandig adviseur en interim bestuurder	Lid raad van toezicht Savant Lid Beoordelingscommissie NWO-Raak Lid governancecommissie scheidsgerecht gezondheidszorg

Rooster van aftreden

Samenstelling en rooster van aftreden raad van toezicht				
Naam	Functie	Aantreden	Herkiesbaar c.q. herkozen	Aftreden
Mevrouw C. van Dijke	Voorzitter raad van toezicht, Lid remuneratiecommissie	Oktober 2024	Oktober 2028	Oktober 2032
De heer D. den Ouden	Lid raad van toezicht, Voorzitter auditcommissie	Januari 2020	Januari 2024	Januari 2028
Mevrouw J. van der Niet	Lid raad van toezicht, Voorzitter remuneratiecommissie	Januari 2021	Januari 2025	Januari 2029
De heer D. Rusefer	Lid raad van toezicht, Lid auditcommissie	Januari 2023	Januari 2027	Januari 2031
De heer M. van Woensel	Lid raad van toezicht, Lid auditcommissie	Juni 2024	Juni 2028	Juni 2032

2.2 Behaalde resultaten

De raad van toezicht vergaderde in het verslagjaar 2025 acht keer en de auditcommissie vergaderde zes keer. In principe vergadert de raad van toezicht in aanwezigheid van de bestuurder. In het verslagjaar verhinderde de gezondheid van de bestuurder, tussen mei en oktober, het bijwonen van de vergaderingen.

De remuneratiecommissie vergaderde twee keer. Daarnaast vergaderde de raad van toezicht in oktober 2025 met de medezeggenschapsorganen tijdens de zogenaamde radendag. Er werd gesproken over de ontwikkelingen in het sociaal domein.

In april van het verslagjaar bracht de raad van toezicht een werkbezoek aan Minters.

Tijdens de vergaderingen zijn de volgende onderwerpen besproken:

- de 100 dagen analyse manager F&C
- de businesscase Mevis 2024 en 2025
- het rapport van bevindingen over de WNT 2023 en 2024
- de uitvoering van de opdracht van Mevis voor de wijkteams 18- door Scala
- de invulling van de vacature manager F&C
- de vergaderplanning 2025 en 2026 raad van toezicht
- de halfjaarrapportages Q1Q2 2025
- de interim- en eindrapportage van de interim-manager Scala
- het directiereglement van De Pier Groep
- de organisatiestructuur van De Pier Groep en de ontwikkelingen binnen De Pier Groep
- de Q3 2025 rapportages
- de managementletter 2025
- de positionering van accountmanagement en innovatie
- het lidmaatschap van c.q. de samenwerking met MEE Nederland
- nevenfuncties, nieuwe hoofdfuncties of opdrachten

De raad van toezicht heeft in 2025 de navolgende besluiten genomen:

Bestuit
De raad van toezicht keurt de vaststelling van de jaarrekening en het bestuursverslag 2023 van De Pier Groep door de bestuurder goed en verleent decharge aan de bestuurder voor het gevoerde beleid.
De raad van toezicht keurt door vaststelling van de jaarplannen 2025 van MEE RR, Scala en Minters door bestuurder goed met de kanttekening dat er volgende jaar een uniform format gehanteerd wordt.
De raad van toezicht stelt de geconsolideerde reglementen van de raad van toezicht en raad van bestuur vast.
De raad van toezicht keurt de vaststelling van de jaarrekening en het bestuursverslag 2024 van MEE RR door de bestuurder goed. De raad van toezicht verleent decharge aan de bestuurder voor het gevoerde beleid. De raad van toezicht besluit tot aanhouden van een solvabiliteitspercentage van minimaal 30%.
De raad van toezicht besluit tot compliance aan de WNT zonder de sectoregeling voor zorg en jeugdhulp te hanteren omdat geen van de stichtingen een zorgorganisatie is en dat het hanteren van die sectormoorn niet nodig is om aan WNT te voldoen.
De indexering van de honorering van de raad van toezicht en de periodieke salarisverhoging van de bestuurder.
De raad van toezicht keurt de vaststelling van de jaarrekening en het bestuursverslag 2024 van Minters door de bestuurder goed en verleent decharge aan bestuurder voor het gevoerde beleid.
Het aanstellen van een interim-manager voor Scala.
De raad van toezicht keurt de vaststelling van de geconsolideerde jaarrekening en het bestuursverslag 2024 van De Pier Groep door de bestuurder goed en verleent decharge aan bestuurder voor het gevoerde beleid.
De goedkeuring van de vaststelling van de begroting 2026 door de bestuurder.
De raad van toezicht stemt in, met ingang van de jaarrekening 2025, met het beperken van de WNT-verantwoording tot de jaarrekening van Minters. Uit oogpunt van transparantie richting de gemeente Rotterdam wordt gekozen voor een vrijwillige toelichting op de bezoldiging van de bestuurder in de jaarrekening van MEE RR.

2.3 Scholing en opleiding

Toezichthouder	Scholing	Verzorgd door
Mw. C. van Dijke	Leergang "De nieuwe toezichthouder in zorg & welzijn" Leergang voor de voorzitter	NVTZ
Dhr. D. den Ouden	Masterclass "Herijken van het investeringsstatuut"	Finance Ideas
Mw. J. van der Niet	Master Philosophy	Erasmus Universiteit
Dhr. M. van Woensel	Leergang "toezicht Nieuwe Stijl"	Ebbinge School of Leadership

2.4 Zelfreflectie over handelen toezichthouder en evaluatie functioneren raad van bestuur

Conform de governancecode evalueert de raad van toezicht jaarlijks haar eigen functioneren. Eenmaal per drie jaar vindt deze evaluatie met externe begeleiding plaats. In 2025 heeft de raad van toezicht een zelfevaluatie gehouden op 18 november 2025.

Tijdens de zelfevaluatie is aan de hand van de toezichtsvisie gereflecteerd op de wijze waarop de raad van toezicht zijn kerntaken heeft verricht: toezicht houden, klankbord zijn en werkgever zijn. In het kader van de professionalisering van het toezicht bespreekt de raad van toezicht tijdens de zelfevaluatie ook de eigen opleidingswensen.

De remuneratiecommissie heeft het functioneren van de bestuurder geëvalueerd tijdens ontwikkelgesprekken in april en oktober 2025. Beide keren was het oordeel over het functioneren van de bestuurder positief.

2.5 Bezoldiging

De WNT is niet van toepassing op MEE RR maar desondanks hecht MEE RR veel waarde aan transparantie over de vergoeding aan zijn toezichthouders

Toezichthouder	Functie	Vergoeding	Periode
Mw. C. van Dijke	Voorzitter	€ 14.536,-	1-1 tm 31-12
Dhr. D. den Ouden	Lid	€ 9.691,-	1-1 tm 31-12
Mw. J. van der Niet	Lid	€ 9.691,-	1-1 tm 31-12
Dhr. D. Ruseler	Lid	€ 9.691,-	1-1 tm 31-12
Dhr. M. van Woensel	Lid	€ 9.691,-	1-1 tm 31-12

Namens de raad van toezicht, 26 maart 2026

C. van Dijke

3. JAARREKENING

3. JAARREKENING

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	117.259	141.473
Totaal materiële vaste activa	117.259	141.473
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1	1
Totaal financiële vaste activa	1	1
Viottende activa		
Vorderingen		
Op handelsdebiteuren	341.870	631.501
Op groepsmaatschappijen	295.623	1.082.705
Overige vorderingen	305.461	248.937
Overlopende activa	6.066	0
Totaal vorderingen	949.020	1.963.143
Liquide middelen	7.077.678	6.124.204
Totaal activa	8.143.957	8.228.820
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserve(s)	40.952	40.952
Continuïteitsreserve	2.973.647	3.084.470
Totaal eigen vermogen	3.014.599	3.125.422
Voorzieningen		
Overige	406.292	468.908
Totaal voorzieningen	406.292	468.908
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	761.646	551.088
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.247.768	790.650
Schulden ter zake van pensioenen	368.464	352.702
Overige schulden	2.345.189	2.940.049
Totaal kortlopende schulden	4.723.067	4.634.490
Totaal passiva	8.143.957	8.228.820

3.2 BATEN EN LASTENSTAAT OVER 2025

	2025 €	Begroting 2025	2024 €
BEDRIJFSBATEN			
Baten uit subsidies en raamovereenkomsten			
Gemeente Schiedam	498.498	500.882	476.409
Gemeente Lansingerland	468.139	552.620	438.255
Gemeente Barendrecht	77.759	87.285	66.706
Gemeente Albrandswaard	47.722	40.587	37.608
Gemeente Krimpen	15.544	19.760	19.480
Gemeente Rotterdam	0	0	0
Gemeente Rotterdam, Raamovereenkomst JMB en VMB	11.757.458	12.632.733	10.869.869
Gemeente Barendrecht, inkoopcontract wijkteams	335.058	431.036	377.203
Gemeente Albrandswaard, inkoopcontract wijkteams	181.833	184.740	143.263
Gemeente Ridderkerk, inkoopcontract wijkteams	373.372	495.296	412.226
Gemeente Krimpen ald IJssel, inkoopcontract wijkteams	365.104	353.523	335.494
Totaal baten uit gemeentes	14.120.487	15.298.462	13.176.513
Baten uit overige subsidies	1.577.600	1.462.341	1.548.627
Overige Baten	2.618.569	2.032.787	2.379.704
Netto baten	18.316.656	18.793.590	17.104.844
Baten Mevis	682.109	0	635.120
Som der bedrijfsbaten	18.998.765	18.793.590	17.739.964
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	1.968	0	300.508
Lonen en salarissen	11.795.483	12.279.037	11.083.520
Sociale lasten	2.058.218	2.347.813	1.982.211
Pensioenlasten	1.113.930	1.176.096	1.070.278
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	60.458	0	73.320
Overige bedrijfskosten	3.662.814	2.806.144	2.765.000
Som der bedrijfslasten	18.692.870	18.609.090	17.274.837
Andere rentebaten en soortgelijke renteopbrengsten	7.865	0	10.186
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.353	0	-1.511
Resultaat voor belastingen	312.407	184.500	473.802
Belastingen	423.230	0	0
Resultaat na belastingen	-110.823	184.500	473.802

Toelichting :

Het resultaat is als volgt verdeeld:

(positief bedrag is toevoeging, negatief bedrag is onttrekking aan)

	31-12-2025 €	Begroting	31-12-2024 €
Continuïteitsreserve	-110.823	184.500	473.802
Totaal resultaat(bestemming)	-110.823	184.500	473.802

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		305.894		473.802
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen en overige waardeverminderingen	60.458		73.320	
- Mutaties voorzieningen	-62.616		52.897	
		-2.158		126.217
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Vorderingen	1.014.123		-418.300	
- Kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	-336.447		888.984	
		677.676		470.684
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		981.412		1.070.703
Ontvangen interest	7.865		10.186	
Betaalde interest	-1.353		-1.511	
Betaalde winstbelasting	0		0	
		6.512		8.675
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		987.924		1.079.378
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringsmateriële vaste activa	-34.450		-37.027	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-34.450		-37.027
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		0		0
Mutatie geldmiddelen		953.474		1.042.351
Stand geldmiddelen per 1 januari		6.124.204		5.081.854
Stand geldmiddelen per 31 december		7.077.678		6.124.204
Mutatie geldmiddelen		953.474		1.042.350

Toelichting:

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en activiteiten

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond is statutair (en feitelijk) gevestigd te 3011XZ Rotterdam, op het adres Boompjes 554, 2e etage, en is geregistreerd onder KvK-nummer 24284567.

De belangrijkste activiteiten zijn het verrichten van werkzaamheden met als doel mensen met een beperking te helpen om hen zoveel mogelijk zelfstandig, evenwichtig en onafhankelijk hun leven in te richten. De belangrijkste activiteiten van Stichting MEE Rotterdam Rijnmond zijn cliëntondersteuning in wijkteams, schoolmaatschappelijk werk, Zorg- en onderwijspecialisten, ervaringsdeskundigheid, LeefMEE en SportMEE.

Groepsverhoudingen

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond maakt deel uit van een groep, waarvan Stichting De Piergroep te 3011 XZ Rotterdam aan het hoofd staat. De financiële gegevens van Stichting MEE Rotterdam Rijnmond worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting De Piergroep.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025. De vergelijkende cijfers betreffen boekjaar 2024. De boekjaren zijn gelijk aan de kalenderjaren.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. De jaarrekening is opgesteld in euro's (€).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Bedrijfsopbrengsten en bedrijfslasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Stelselwijziging

Er is geen sprake van een stelselwijziging o.b.v. RJ-Richtlijn 140 Stelselwijziging.

Vergelijkende cijfers

De cijfers van 2024 zijn als vergelijkende cijfers opgenomen. Daar waar dit voor de vergelijking noodzakelijk geacht is zijn de cijfers geherrubriceerd.

Schattingswijziging

Er is geen sprake van een schattingswijze o.b.v. RJ-Richtlijn 145 Schattingswijziging.

Foutherstel

Er heeft geen foutherstel plaatsgevonden.

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verbonden rechtspersonen c.q. partijen

De Stichting heeft verbonden rechtspersonen o.b.v. RJ-Richtlijn 330 Verbonden partijen.

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft de volgende verbonden partijen: Stichting De Piergroep gevestigd te 3011 XZ Rotterdam. Stichting De Piergroep kan direct of indirect overheersende zeggenschap uitoefenen, doordat aan haar het interne toezicht op het beleid en op de algemene gang van zaken van alle verbonden rechtspersonen en de met hen verbonden organisaties is opgedragen aan de raad van toezicht van De Piergroep. Derhalve kan zij de financiële en operationele activiteiten beheersen.

Joint venture

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft een joint-venture in Mevis Coöperatieve U.A. Door de inrichting van de Mevis organisatie heeft Stichting MEE-RR geen overheersende invloed in de algemene ledenvergadering en is de zeggenschap in het bestuur gelijk verdeeld. Eventuele proportionele consolidatie van een joint venture belang in Mevis komt niet het wettelijk vereiste inzicht ten goede conform 2:363 lid 1 BW en heeft daarom niet plaatsgevonden. Als gevolg hiervan is het belang van Stichting MEE-RR in Mevis gewaardeerd tegen € 1.

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de instelling en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting van de balans is gespecificeerd. De verwachte gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden aan het eind van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs (aanschafprijs) onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

Afschrijving over materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwingen: 10%.
- Installaties: 10%.
- Inventaris: 10%.
- Automatiseringsapparatuur en programmatuur: 20% of 33%.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Voor automatiseringsapparatuur welke aan de medewerkers is verstrekt wordt een afschrijvingspercentage van 33% gehanteerd.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft samen met Stichting Timon een joint venture in Mevis Coöperatie U.A.

Belangrijkste activiteiten van Mevis

De activiteiten van Mevis Coöperatieve U.A., statutair gevestigd te Maassluis, bestaan voornamelijk uit het verzorgen van jeugdhulp in de MVS regio (Gemeente Maassluis, Gemeente Vlaardingen en Gemeente Schiedam).

Locatie activiteiten

Mevis Coöperatieve U.A. is feitelijk gevestigd te Vlaardingen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 87762889.

Groepsverhoudingen

Jeugdhulpaanbieder Coöperatie Mevis Coöperatieve U.A. is opgericht door de leden. Een register van de leden ligt ten kantore van de Coöperatie. Stichting Timon en Stichting MEE Rotterdam hebben per 30 september 2022 de coöperatie opgericht met als doel het verzorgen van jeugdhulp in de MVS regio (Maassluis, Vlaardingen en Schiedam).

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire financiële instrumenten (zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen verschillende vermogensbestandsdelen zoals: Bestemmingsreserves en de continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserves

Deze reserve is in het verleden gevormd om de komende jaren nieuwe diensten te ontwikkelen.

Continuïteitsreserve

Onder continuïteitsreserve is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover binnen de statutaire doelstellingen vrij beschikt kan worden

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De overige voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De overige voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast.

Voorziening persoonlijk opleidingsbudget

Er wordt een voorziening gevormd voor het opgebouwde budget overeenkomstig de algemene arbeidsvoorwaarden ten behoeve van niet verplichte scholing en loopbaanactiviteiten in toekomstig jaar. Tenzij anders vermeld wordt de verplichting gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Voorziening jubileumuitkering

Voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen wordt een voorziening gevormd. De contante waarde van de in de toekomst uit te betalen jubileumuitkering is bepaald, rekening houdend met de verwachte 'blijf kansen' van het personeel. Deze voorziening heeft een overwegend langlopend karakter. De voorziening is gewaardeerd tegen de contante waarde van deze toekomstige uitkeringen.

Voorziening Regeling Afbouw Carrière

In de CAO GHZ is vanaf 2025 een (nieuwe) regeling opgenomen, die is bedoeld voor werknemers die langdurig zwaar werk hebben verricht en (onder voorwaarden) vervroegd kunnen stoppen met werken. De instelling neemt hierbij de kosten voor haar rekening. Deze voorziening is gewaardeerd tegen de nominale waarde

Voorziening Langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar inclusief een eventueel verschuldigde transitievergoeding.

Schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Leasing (operational)

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiemee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Resultaten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Opbrengsten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en kosten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde (materiële) fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Netto-omzet c.q. (bedrijfs)opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten (lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten)

Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voorzover deze verschuldigd zijn aan werknemers of de belastingdienst.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Pensioenen

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de instelling. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De instelling betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In januari 2025 bedroeg de dekkingsgraad 111,3%, in december 2025 bedroeg de dekkingsgraad 125,7% (bron: www.pfwz.nl).

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een "verplichting aan de pensioenuitvoerder". Dit houdt in dat in de staat van baten en lasten een pensioenlast is opgenomen gelijk aan de over het boekjaar verschuldigde premies. In de balans zijn de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest. Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat voldoen zal worden aan de daaraan verbonden voorwaarden worden ze als opbrengsten opgenomen in de resultatenrekening. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de instelling voor de kosten van een actief worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode en eerder boekjaren verschuldigde winstbelastingen. De belastingen worden in de resultatenrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond onderzoekt momenteel of sprake is van een belastingplicht voor de activiteiten die uitgevoerd worden. In deze jaarrekening is ervan uitgegaan dat er vennootschapsbelasting betaald zal worden over de resultaten van dit jaar en voorgaande boekjaren.

3.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

3.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kosten oprichting en uitgifte van aandelen	0	0
Kosten van ontwikkeling	0	0
Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	0	0
Kosten van goodwill die van derden is verkregen	0	0
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	0	0
Totaal immateriële vaste activa	0	0

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	0	489
Bij: investeringen	0	0
Af: afschrijvingen	0	489
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	0	0

Toelichting:

De jaarlijkse afschrijvingen op de aanwezige immateriële vaste activa bedragen 20%

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0	0
Machines en installaties	0	0
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	117.259	143.267
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	0	0
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	0	0
Totaal materiële vaste activa	117.259	143.267
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	143.267	177.277
Bij: investeringen	34.450	37.027
Af: afschrijvingen	60.458	72.831
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	117.259	141.473

Toelichting:
 Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.6.2.
 De investeringen aan hardware voor €34.450 hebben betrekking op de aanschaf van nieuwe laptops

Stichting MEE Rotterdam Rijnmond

3. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Joint Venture Mevis	1	1
Boekwaarde per 31 december	1	1

Toelichting:
 Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.6.3.
 Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft samen met Stichting Timon een joint venture in Mevis Cooperatie U.A. (hierna MVS). De activiteiten van MVS bestaan voornamelijk uit het verzorgen van jeugdhulp in de MVS regio (Gemeente Maassluis, Vlaardingen, Schiedam). MVS is feitelijk gevestigd te Vlaardingen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 67762889.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

6. (Overige) Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	341.870	662.539
Voorziening dubieuze debiteuren	0	-31.038
Vorderingen op groepsmaatschappijen	295.623	1.082.705
-Waarborg Boompjes	0	14.125
- Nog te factureren omzet	0	16.729
- Nog te ontvangen subsidies	294.217	171.670
- Vooruitbetaalde bedragen	11.243	48.411
- Nog te ontvangen bedragen	0	1
Overlopende activa	6.066	0
Totaal (overige) vorderingen en overlopende activa	949.020	1.963.142

Toelichting:

Voorziening dubieuze debiteuren: eind 2024 stond er een vordering open ter hoogte van €31.000 aan Firmitas. Dit bedrag is betaald en deze voorziening is per 31/12/2025 vrijgevallen. Eind 2025 zijn de onderlinge verhoudingen binnen de groep grotendeels afgerekend (m.u.v. een vordering van € 300.000 op Scala). Daarnaast is er in het vierde kwartaal gestuurd op de volledigheid van de facturatie. Deze facturen zijn op balansdatum voor een groot gedeelte voldaan.

De waarborg Boompjes is dit jaar teruggestort, omdat het contract is overgegaan naar De Pier groep.

8. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bankrekeningen	669.810	5.446.233
Kassen	3	1.304
Deposito's	5.500.000	676.667
Spaarrekeningen	907.865	0
Totaal liquide middelen	7.077.678	6.124.204

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar, de deposito's hebben een looptijd van 1 en 3 maanden.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

9. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserve(s)	40.952	40.952
Continuïteitsreserve	2.973.647	3.084.470
Totaal eigen vermogen	3.014.599	3.125.422

Toelichting resultaatbestemming boekjaar:

De resultaatbestemming is opgenomen onder 3.2 Winst- en verliesrekening over 2025.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Bestemmingsreserve(s)

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12
	€	€	€	€
Verloop 2025 (huidig boekjaar)				
Totaal bestemmingsreserves	40.952	0	0	40.952
Verloop 2024 (voorgaand boekjaar)				
Innovatie	40.952	0	0	40.952
Totaal bestemmingsreserves	40.952	0	0	40.952

Toelichting:

Bestemmingsreserve innovatie is in 2017 gevormd om de komende jaren nieuwe diensten te ontwikkelen. In 2025 heeft een actualisering plaatsgevonden van de noodzaak deze reservering te continueren. Naar verwachting zullen in 2026 e.v. middelen worden ingezet om de beschrijving van de interventie warme toeleiding (sport) naar het 2e niveau te brengen.

Continuïteitsreserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12
	€	€	€	€
Verloop 2025 (huidig boekjaar)				
Continuïteitsreserve	3.084.470	-110.823	0	2.973.647
Verloop 2024 (voorgaand boekjaar)				
Continuïteitsreserve	0	473.802	0	473.802

Toelichting:

De reserve is bedoeld om de gevolgen van wegvallende inkomstenbronnen op te vangen. De Raad van Toezicht (RVT) heeft besloten dat er een minimale solvabiliteit van 30% gehanteerd dient te worden.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Het verloop is als volgt weer te geven:

	1-1-2025				31-12-2025
	€	€	€	€	€
- Voorziening Jubileumverplichtingen	208.295	21.278	0	0	229.573
- Voorziening voor Persoonlijk Opleidingsbudget	260.613	92.487	135.579	217.521	0
- Voorziening Regeling afbouw carrière	0	79.580	0	0	79.580
- Voorziening langdurige ziekte	0	97.139	0	0	97.139
Totaal voorzieningen	468.908	290.484	135.579	217.521	406.292

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-12-2025
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	41.967
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	364.325
hiervan > 5 jaar	0

Toelichting:

Voorziening jubileumuitkeringen:

Voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening heeft een overwegend langlopend karakter, naar verwachting zal de onttrekking in 2026 € 41.967 bedragen.

Voorziening persoonlijk opleidingsbudget:

Dit is een verplichting die voortvloeit uit de CAO waarbij medewerkers een budget krijgen voor de niet verplichte scholing en loopbaanactiviteiten. Het beleid van het MT van MEE is erop gericht om medewerkers actief aan te zetten tot het benutten van dit budget, hierdoor is ervoor gekozen niet langer de mogelijkheid te bieden deze tegoeden over het jaar heen mee te nemen. Deze voorziening heeft een kortlopend karakter. De huidige voorziening is daarmee vrijgevalen.

Voorziening langdurig zieken:

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar inclusief een eventueel verschuldigde transitievergoeding.

De Regeling Afbouw Carrière:

dit is een verplichting die voortvloeit uit de CAO bepaling rond deze regeling, waarbij medewerkers 3 jaar voorafgaand aan het bereiken van de AOW leeftijd de mogelijkheid krijgen om deels met behoud van salaris minder te gaan werken. Er is tevens een voorziening voor langdurige ziekte meegenomen.

13. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	761.646	551.086
Belastingen (loonheffing) en premies sociale verzekeringen	824.539	782.560
Omzetbelasting	0	8.090
Schulden ter zake van pensioenen	368.464	352.702
Vennootschapsbelasting	423.230	
Nog te betalen salarissen	36.657	10.910
Vakantiegeld en eindejaarsuitkering	534.126	501.534
Vakantiedagen	54.599	124.819
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	672.193	645.939
Nog te ontvangen Facturen	57.877	253.075
Schulden uit hoofde van subsidies	989.737	1.385.235
Overige passiva	0	18.536

Toelichting:

Het crediteurensaldo is toegenomen doordat eind 2025 een relatief grote factuur van Pameijer (223k) nog voldaan moest worden.

De schulden uit hoofde van subsidies betreft de bedragen die zijn ontvangen maar terugbetaald moeten worden doordat de prestatie niet of niet voldoende geleverd is.

In 2025 is na afstemming met fiscalisten vastgesteld dat MEE Rotterdam Rijnmond VPB-plichtig is. De berekende belastingplicht is, vooruitlopend op overleg met de belastingdienst als schuld opgenomen. Er zijn geen achterstanden in de afdracht van de belastingen.

15. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

Fiscale eenheid

De instelling maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met de volgende instellingen, Scala Jeugdprofessionals, Stichting Minters, Stichting Wijkcentra Vlaardingen en De Piergroep, en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid.

Aangegane verplichtingen

MEE-RR heeft op 21 april 2022 samen met Timon een contract gesloten met de gemeente Maassluis, Vlaardingen en Schiedam voor de uitvoering van jeugdzorg in deze gemeenten met behulp van partners en onderaannemers. De overeenkomst loopt in beginsel voor 6 jaar. Na sluiten van de opdracht voor uitvoering is een afzonderlijke daartoe rechtspersoon opgericht. Dit betreft de coöperatie Mevis U.A., MEE-RR en Timon blijken hoofdelijk aansprakelijk.

(Meerjarige) financiële verplichtingen

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar 1-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal
	€	€	€	€
Operationele lease	4.741	17.304	0	22.045
	0	0	0	0
	0	0	0	0
Totaal meerjarige verplichtingen	4.741	17.304	0	22.045

Toelichting:

Stichting MEE-RR heeft een huurovereenkomst aangegaan met Veenman financial services bv voor de huur van kantoorapparatuur ten behoeve van het kopiëren van documenten. De overeenkomst loopt vanaf 1-6-2024 en heeft een minimumduur van 72 maanden. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 4740,60 (€ 979,46 ex btw per 3 maanden).

3.6. MUTATIEOVERZICHTEN VASTE ACTIVA EN SPECIFICATIE LANGLOPENDE SCHULDEN

3.6.2 Materiele vaste activa

	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2025		
- aanschafwaarde	363.785	363.785
- cumulatieve afschrijvingen	220.518	220.518
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>143.267</u>	<u>143.267</u>
Mutaties in het boekjaar		
- investeringen	34.450	34.450
- afschrijvingen	60.458	60.458
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-26.008</u>	<u>-26.008</u>
Stand per 31 december 2025		
- aanschafwaarde	398.235	398.235
- cumulatieve afschrijvingen	280.576	279.227
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>117.659</u>	<u>119.008</u>

3.6. MUTATIEOVERZICHTEN VASTE ACTIVA EN SPECIFICATIE LANGLOPENDE SCHULDEN

3.6.3 Financiële vaste activa

	Vorderingen op groeps- maatschappijen	Vorderingen op participanten en op maatschappije n waarin wordt deelgenomen	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025				1 0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1</u>
Som waardeverminderingen				0

3.7 TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN STAAT

BEDRIJFSBATEN

16. Baten uit subsidies / overeenkomsten cliëntondersteuning

	2025	Begroting	2024
	€		€
De specificatie is als volgt:			
Gemeente Schiedam	406.486	500.882	476.409
Gemeente Lansingerland	468.139	552.620	438.255
Gemeente Barendrecht	77.759	87.285	66.706
Gemeente Albrandswaard	47.722	40.587	37.608
Gemeente Krimpen	15.544	19.760	19.480
Overeenkomsten:			
Gemeente Rotterdam, Raamovereenkomst JMB en VMB	11.757.458	12.632.733	10.869.809
Gemeente Barendrecht, inkoopcontract wijkteams	335.058	431.036	377.203
Gemeente Albrandswaard, inkoopcontract wijkteams	181.833	184.740	143.263
Gemeente Ridderkerk, inkoopcontract wijkteams	373.372	495.296	412.228
Gemeente Krimpen a/d IJssel, inkoopcontract wijkteams	365.104	353.523	335.494
Totaal	14.120.487	15.298.462	13.178.513

Toelichting:
MEE heeft in 2025, net als andere organisaties in het sociaal domein, last gehad van krapte op de arbeidsmarkt. Hierdoor is het lastiger om vacatures in te vullen en duurt het bovendien langer. Daarnaast heeft MEE, met name in de wijkteams, last van een hoog verloop. Over het algemeen is MEE hier in het verslagjaar redelijk goed in geslaagd en zijn de baten (gecorrigeerd voor indexering) iets gegroeid.

17. Overige subsidies gemeenten en rijk

	2025	Begroting	2024
	€		€
De specificatie is als volgt:			
Voorlichting, Informatie & Communicatie (VIC) en MOW	331.042	276.582	320.512
Schoolmaatschappelijk werk (SMW, VSMW & AZC)	534.027	453.725	564.800
Pittige jaren	29.303	58.608	72.086
Sport & sportcoach	683.229	673.426	591.229
Totaal	1.577.600	1.462.341	1.548.627

18. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

	2025	Begroting	2024
	€		€
De specificatie is als volgt:			
Schoolmaatschappelijkwerk (SMW)	1.304.818	1.295.879	1.236.752
PPO Rotterdam	377.326	301.213	403.885
Sport MEE NL	0	0	6.650
Capelle Sport	19.939	15.709	15.200
Capelle Welzijn	0	0	41.514
Dordrecht Sport	139.894	112.689	97.635
Opbrengst detachering personeel	92.582	0	30.990
MEE op weg in randgemeenten en Treveil	25.314	0	41.195
Toekomstcoach	335.436	300.545	285.420
Overige baten	175.480	6.552	76.954
Resultaat voorgaande boekjaren	147.780	0	143.509
Totaal	2.618.569	2.032.787	2.379.704

Toelichting:
Bij Schoolmaatschappelijk werk is er een groei gerealiseerd in het aantal opdrachtgevers. PPO valt lager uit doordat de opdrachtgever de opdracht in omvang heeft teruggebracht. De resultaten van vorige jaren bestaan voornamelijk uit een vrijval van € 76.175 van de subsidie van Lansingerland uit 2024 die alsnog volledig werd uitbetaald.
Ten opzichte van de begroting laten de overige subsidies en baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten een groei zien. Dit komt enerzijds door een gestage autonome groei van met name SMW en Sport, anderzijds zijn ook enkele nieuwe activiteiten opgestart die niet zodanig waren begroot.

19. Baten MVS

	2025	Begroting	2024
Baten MVS	682.109	0	635.120
Totaal	682.109	-	635.120

Toelichting:
De baten MVS bedraagt de bijdrage van Mevis voor de hoofdelijke aansprakelijkheid die MEE Rotterdam Rijnmond loopt jegens de MVS gemeentes voor de uitvoering van de gemeentelijke opdracht door Mevis.

3.7 TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN STAAT

BEDRIJFSLASTEN

23. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

	2025	Begroting	2024
De specificatie is als volgt:	€		€
Kosten personeel niet in loondienst	1.968	0	300.508
Totaal	1.968	0	300.508

Toelichting:

Reclassificatie: In de jaarrekening van 2024 stond de doorbelasting van De Piergroep van €1.209.026 onder kosten personeel niet in loondienst. In 2025 staat deze onder algemene kosten. De doorbelasting bestaat uit zowel personeelskosten als overige kosten.

24. Lonen en salarissen

De specificatie is als volgt:	2025	Begroting	2024
	€		€
Lonen en salarissen	11.795.483	12.279.037	11.083.520
Totaal	11.795.483	12.279.037	11.083.520

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):

Primaire pro's cliëntondersteuning	152,5	148,0
Pluspakketten (VIC, SMW, PPO)	27,5	29,0
Marketing en innovatie	1,9	3,0
Bedrijfsvoering	2,4	0,0
Directie en MT	4,9	4,0
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van fulltime eenheden	189,2	184,0

Toelichting:

De kosten van de lonen zijn gestegen t.o.v. 2024. Dit wordt veroorzaakt door CAO verhoging in juli en een groei van het personeelsbestand.

3.7 TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN STAAT

BEDRIJFSLASTEN

25. Sociale lasten

De specificatie is als volgt:	2025	Begroting	2024
	€		€
Sociale lasten	2.058.218	2.347.813	1.982.211
Totaal	2.058.218	2.347.813	1.982.211

Toelichting:

De sociale lasten zijn gestegen t.o.v. 2024. Dit wordt veroorzaakt door de CAO verhoging in juli.

26. Pensioenlasten

De specificatie is als volgt:	2025	Begroting	2024
	€		€
Pensioenlasten	1.113.930	1.176.096	1.070.278
Totaal	1.113.930	1.176.096	1.070.278

Toelichting:

In 2025 deden zich geen bijzondere ontwikkelingen voor omtrent de pensioenen.

27. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	2025	Begroting	2024
	€		€
Afschrijvingen:			
Immateriële vaste activa	0	0	489
Materiële vaste activa	60.458	0	73.320
Totaal afschrijvingen	60.458	0	73.809

Toelichting:

De afschrijvingskosten zijn in 2025 afgenomen t.o.v. 2024. Dit is te verklaren doordat de boekwaarde lager is.

3.7 TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN STAAT

BEDRIJFSLASTEN EN OVERIGE BATEN EN LASTEN

30. Overige bedrijfslasten

	2025	Begroting	2024
	€		€
De specificatie is als volgt:			
Algemene kosten	1.967.706	1.528.998	1.390.068
IT kosten	384.313	419.244	487.237
Huisvestingskosten	117.815	119.624	125.074
Advieskosten	28.332	141.845	144.786
Overige personeelskosten	665.130	596.433	617.835
Verrekening vergoeding Mevis	479.516		
Totaal overige bedrijfskosten	<u>3.662.814</u>	<u>2.806.144</u>	<u>2.765.000</u>

Toelichting:

Reclassificatie: In de jaarrekening van 2024 stond de doorbelasting van De Piergroep van €1.209.026 onder kosten personeel niet in loondienst. In 2025 staat deze onder algemene kosten. De doorbelasting vanuit De Piergroep bestaat uit zowel personeelskosten als overige kosten. Ten opzichte van de jaarrekening 2024 zijn de algemene kosten meer onder hoofdpunten samengevat.

De telefoniekosten zijn opgenomen onder de IT kosten.

Het bestuur van de Stichting MEE heeft besloten om een tweetal bedragen ten laste van de vergoeding van Mevis te brengen. Dit betreft een afrekening van Scala over 2024 en de inhuur kosten van de ad-interim directeur van Scala. Deze komen ten laste van de baten die MEE Rotterdam Rijnmond ontvangt van Mevis voor de hoofdelijke aansprakelijkheid die MEE Rotterdam Rijnmond loopt jegens de MVS gemeentes voor de uitvoering van de gemeentelijke opdracht door Mevis.

32. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	2025	Begroting	2024
	€		€
De specificatie is als volgt:			
Andere Rentebaten	-7.865	0	-10.185
Totaal	<u>-7.865</u>	<u>0</u>	<u>-10.185</u>

Toelichting:

Wegens de gedaalde rente in 2025 zijn de financiële baten lager dan 2024

34. Rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	Begroting	2024
	€		€
De specificatie is als volgt:			
Bankkosten	1.353	0	1.511
Totaal	<u>1.353</u>	<u>0</u>	<u>1.511</u>

Toelichting:

Geen bijzonderheden

3.7 TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN STAAT

BELASTINGEN EN AANDEEL IN WINST

25. Belastingen

	2025	2024
De specificatie is als volgt:	€	€
Vennootschapsbelasting	-67.001	0
Belastingsschuld voorgaande jaren	-356.229	0
Totaal	-423.230	0

Toelichting:

In 2025 heeft afstemming plaatsgevonden met de fiscalisten van BT, dit heeft binnen Stichting MEE Rotterdam Rijnmond geleid tot een gewijzigd standpunt ten aanzien van de VPB plicht. Het uitgangspunt is dat MEE Rotterdam Rijnmond belastingplichtig is voor de VPB. In 2026 zal hierover het gesprek gevoerd gaan worden met de belastingdienst. Voorlopig op deze gesprekken is er in overeenstemming met het voorzichtigheidsprincipe een reservering opgenomen voor de belastingsschuld voorgaande jaren en een belastingplicht over 2025 opgenomen. Bij de bepaling van de schuld over voorgaande jaren is, voorzichtigheidshalve geen rekening gehouden met een verrekenbaar verlies over boekjaar 2022.

38. Overige toelichtingen - Transacties met verbonden partijen

Toelichting:

De stichting maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Stichting de Piergroep. Als gevolg hiervan worden de belastingverplichtingen en -rechten van de betrokken entiteiten gezamenlijk berekend en afgedragen. Daarnaast worden diverse kosten via de rekening courant met elkaar verrekend met de betrokken partijen uit de fiscale eenheid. Elke maand vindt er een doorbelasting plaats op basis van een vast percentage voor de werkzaamheden van De Pier Groep. In 2025 was dit 40%. Dit % wordt in de begrotingsronde vastgesteld op basis van verwachte afname van de diensten van stichting de Piergroep. De kosten van de bestuurder zijn voor een bedrag van €67.118 doorbelast.

39. Overige toelichtingen - Gebeurtenissen na balansdatum

Toelichting:

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum

3.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De bestuurder van Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld op 26 maart 2026

De raad van toezicht van Stichting MEE Rotterdam Rijnmond heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 26 maart 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatbestemming in de winst- en verliesrekening.

Ondertekening door bestuurder(s) en toezichthouders

R.G. Scalzo
Bestuurder

26-3-2026

C. van Dijke
Voorzitter raad van toezicht

26-3-2026

J.H. van der Niet
Lid raad van toezicht

26-3-2026

D. den Ouden
Lid raad van toezicht

26-3-2026

D. Ruseler
Lid raad van toezicht

26-3-2026

M. van Woensel
Lid raad van toezicht

26-3-2026

4. OVERIGE GEGEVENS

4. OVERIGE GEGEVENS

4.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 10 paragraaf 3, dat de bestuurder van de stichting de jaarrekening vaststelt en ter goedkeuring voorlegt aan de Raad van Toezicht.

4.2 Nevenvestigingen

Hoofdvestiging

Boompjes 554, 3011 XZ, te Rotterdam

Nevenvestiging(en):

Burgemeester van Lierplein 51, 3134 ZB te Vlaardingen

4.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Pagina

Aan het bestuur en de raad van toezicht van
Stichting MEE Rotterdam Rijnmond

Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Stationspark 8b
Postbus 85
4460 AB Goes

T: +31 (0)113 24 20 00

goes@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting MEE Rotterdam Rijnmond te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting MEE Rotterdam Rijnmond op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting MEE Rotterdam Rijnmond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing, die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht, dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 15 april 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.

Was getekend
D. Eijke MSc. RA